

الجمهورية التونسية
وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية

وحدة التصرف حسب الأهداف
لمتابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة

تقرير نشاط

وحدة التصرف حسب الأهداف
بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
لمتابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة
خلال سنة 2022

جانفي 2023

الفهرس

- I. المساهمة في تطوير المنظومة المعلوماتية لمتابعة الأداء 3
- II. ضبط برنامج التكوين السنوي وتنفيذه 3
 1. الدورة التكوينية حول الميزانية المراجعة للنوع الاجتماعي 5
 2. الدورة التكوينية حول المنظومة المعلوماتية لمتابعة الأداء 5
 3. الدورة التكوينية حول وثائق الأداء 6
 4. الدورة التكوينية حول الرقابة الداخلية للميزانية 6
 5. الدورة التكوينية حول ميثاق التصرف 7
 6. الدورة التكوينية حول مرجع الأنشطة 7
 7. الدورة التكوينية حول البرمجة السنوية للنفقات 8
- III. قيادة أشغال إعداد التقرير السنوي لأداء المهمة لسنة 2021 9
- IV. المساهمة في أشغال إعداد ميزانية الوزارة وقيادة أشغال إعداد المشروع السنوي للأداء لسنة 2023 10
 1. إعداد إطار النفقات متوسط المدى القطاعي 11
 2. إدراج مقارنة النوع الاجتماعي في مشروع الميزانية 11
- V. إنشاء قاعدة معطيات لجمع المعلومات والوثائق المتعلقة بمشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة ووضعها على ذمة المتدخلين في تركيز المنظومة بالوزارة 12
 1. دعم التواصل حول منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف 12
 2. ترجمة وثائق الأداء 13
- VI. تنسيق أشغال تركيز نظام الرقابة الداخلية 14
- VII. مساندة رؤساء البرامج في تركيز مكونات منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف 14
 1. تنظيم حوار التصرف 15
 2. مراجعة البرامج والبرامج الفرعية 15
 3. تثبيت وتقييم أهداف ومؤشرات قياس الأداء الخاصة بكل برنامج 16
- VIII. إعداد مخطط العمل السنوي لتركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بمهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2022 16
- IX. تركيز رقابة التصرف والتدقيق الداخلي 22
- X. أشغال مختلفة 22

تطبيقا لمقتضيات الفصل الخامس من الأمر عدد 1236 لسنة 1996 المؤرخ في 6 جويلية 1996 المتعلق بإحداث وحدات التصرف حسب الأهداف وتبعا لمذكرة العمل عدد 30 المؤرخة في 28 ديسمبر 2022 المتعلقة بإعداد تقرير النشاط السنوي للهيكل المركزي والجهوية التابعة لوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2022، فيما يلي تقرير نشاط وحدة التصرف حسب الأهداف بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لمتابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة لسنة 2022.

1. المساهمة في تطوير المنظومة المعلوماتية لمتابعة الأداء:

في إطار الحرص على استغلال المنظومة المعلوماتية لمتابعة الأداء، تولت وحدة التصرف حسب الأهداف لمتابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة إدخال جميع المعطيات اللازمة (الإسم واللقب، الصفة، عنوان البريد الإلكتروني، الهاتف...) المتعلقة بمستخدمي المنظومة وخاصة رؤساء البرامج ورؤساء البرامج الفرعية، وبناء عليه، تم توجيه مراسلات إلكترونية عبر المنظومة لفائدة جميع المستعملين تتضمن المعطيات الضرورية للولوج للمنظومة على غرار اسم المستخدم وكلمات العبور.

كما تولت الوحدة بالتنسيق مع الوحدة المركزية بوزارة المالية تنظيم دورة تكوينية لفائدة رؤساء البرامج ورؤساء البرامج الفرعية ورؤساء الوحدات العملياتية ومسؤولي المؤشرات حول استخدام المنظومة المعلوماتية لمتابعة الأداء. كما تجدر الإشارة إلى أن الوحدة تعمل حاليا على مساندة رؤساء البرامج في إدراج مؤشرات قياس الأداء بالمنظومة.

1.1 ضبط برنامج التكوين السنوي وتنفيذه:

يكتسي محور التكوين أهمية بالغة في مجال منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف وذلك في إطار تطوير الكفاءات والإطارات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية، وقد سعت وحدة التصرف حسب الأهداف بوزارة

أملك الدولة والشؤون العقارية لمتابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة في بداية كل سنة إلى ضبط البرنامج

السنوي للتكوين بالتنسيق مع الوحدة المركزية بوزارة المالية.

وعلى إثر ذلك، تولت الوحدة تنفيذ البرنامج السنوي للتكوين من خلال تنظيم دورات تكوينية وورشات عمل

تتماشى مع مراحل تركيز منظومة التصرف حسب الأهداف لفائدة إطارات وأعاون الوزارة على المستوى المركزي

والجهوي، حيث تمثلت أنشطة التكوين خلال سنة 2022 فيما يلي:

عدد المشاركين	الفئة المستهدفة	المكان	التاريخ	المكون	محور التكوين
22	رؤساء البرامج ورؤساء البرامج الفرعية مركزيا و جهويا	عن بعد	2022/03/11	نادية نصيب متصرف رئيس بوزارة المالية	الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي
23	رؤساء البرامج ورؤساء البرامج الفرعية مركزيا و جهويا	مركز الإعلامية بوزارة المالية	2022/04/26	بلال العابد مهندس أول بوزارة المالية	النظام المعلوماتي للأداء
16	رؤساء البرامج ورؤساء البرامج الفرعية ومسؤولي الوحدات العملياتية مركزيا و جهويا	مقر الوزارة	2022/05/31	وفاء بن خالد مديرة بوزارة المالية	وثائق الأداء
18	رؤساء البرامج ورؤساء البرامج الفرعية ومسؤولي الوحدات العملياتية ومسؤولي المؤشرات مركزيا	مقر الوزارة	2022/06/28	منية الأديب مراقب عام المصاريف العمومية	الرقابة الداخلية للميزانية
23	رؤساء البرامج ورؤساء البرامج الفرعية ومسؤولي الوحدات العملياتية ومسؤولي المؤشرات مركزيا	نزل الماجستيك	2022/09/28	وفاء بن خالد مديرة بوزارة المالية	ميثاق التصرف
18	رؤساء البرامج ورؤساء البرامج الفرعية ومسؤولي الوحدات العملياتية ومسؤولي المؤشرات مركزيا و جهويا	مقر الوزارة	2022/11/08	إيمان البشاري مديرة عامة بوزارة الدفاع الوطني	مرجع الأنشطة
16	رؤساء البرامج ورؤساء البرامج الفرعية ومسؤولي الوحدات العملياتية ومسؤولي المؤشرات مركزيا	نزل الماجستيك	2022/11/28	عُمار لسود مراقب عام المصاريف العمومية	البرمجة السنوية للنفقات

1. الدورة التكوينية حول الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي:

في إطار العمل على تحسيس المتدخلين في منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف حول إدراج مقارنة النوع الاجتماعي بالميزانية، تولت الوحدة تنظيم دورة تكوينية عبر تقنية التواصل عن بعد لفائدة عدد 22 من إطارات الوزارة على المستويين المركزي والجهوي أمنتها السيدة نادية نصيب متصرف رئيس بوزارة المالية، حيث تعرضت خلال مداخلتها إلى المحاور التالية:

✚ تطبيق مقتضيات الفصل 18 من القانون الأساسي للميزانية لسنة 2019 الذي أوجب على رؤساء البرامج إعداد الميزانية على أساس أهداف ومؤشرات تضمن المساواة وتكافؤ الفرص بين النساء والرجال وبصفة عامة بين مختلف فئات المجتمع،

✚ إدراج مقارنة المساواة وتكافؤ الفرص بين الجنسين قصد الاستئناس بها في أشغال إدراج هذه المقاربة ضمن أطر الأداء،

✚ ضبط أهداف وتحديد مؤشرات قياس أداء مرتبطة بتحقيق تكافؤ الفرص بين الجنسين،

✚ أهمية إدراج التوجه المتعلق بتحقيق المساواة بين النساء والرجال ضمن التوجهات الاستراتيجية للمهمة مع تحديد الأولويات بما يضمن تحقيق التنمية لكلا الجنسين.

2. الدورة التكوينية حول المنظومة المعلوماتية لمتابعة الأداء:

في إطار العمل على حث رؤساء البرامج لاستغلال المنظومة المعلوماتية لمتابعة الأداء، تولت الوحدة تنظيم دورة تكوينية بمركز الإعلامية بوزارة المالية لفائدة عدد 23 من إطارات الوزارة على المستويين المركزي والجهوي أمنتها السيد بلال العابد مهندس أول بوزارة المالية، حيث تعرض خلال مداخلته إلى المحاور التالية:

✚ تقديم النظام المعلوماتي للأداء،

✚ أهمية النظام المعلوماتي للأداء كأداة للقيادة الفعلية لمختلف البرامج على مستوى المهمة،

✚ مميزات المنظومة المعلوماتية لمتابعة الأداء،

✚ أهمية إعتقاد النظام المعلوماتي للأداء عند إعداد وثائق الأداء.

✚ عرض الدليل التوجيهي " Guide utilisateur SI PERFORMANCE " لاستخدام المنظومة.

3. الدورة التكوينية حول وثائق الأداء :

في إطار الحرص على تحسين جودة وثائق الأداء، تولت الوحدة تأمين دورة تكوينية بمقر الوزارة لفائدة عدد 16 من إطارات الوزارة على المستويين المركزي والجهوي أمنتها السيدة وفاء بن خالد مديرة بوزارة المالية، حيث تعرضت خلال مداخلتها إلى المحاور التالية:

✚ تقديم المشروع السنوي للأداء.

✚ تقديم مهمة أملاك الدولة.

✚ تقديم برامج المهمة.

✚ التحديات المتعلقة بإعداد المشروع السنوي للأداء ومحاور التحسين لسنة 2023.

✚ عرض الهيكلية الموحدة للمشروع السنوي للأداء لسنة 2023.

✚ أمثلة تطبيقية مستمدة من المشروع السنوي للأداء لمهمة أملاك الدولة لسنة 2022 واقتراح التحسينات لسنة 2023.

4. الدورة التكوينية حول الرقابة الداخلية للميزانية:

في إطار الاستعداد لتركيز نظام الرقابة الداخلية للميزانية بمهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية، تولت الوحدة تأمين دورة تكوينية بمقر الوزارة لفائدة عدد 18 من إطارات الوزارة على المستوى المركزي أمنتها السيدة منية الأديب مراقب عام المصاريف العمومية، حيث تعرضت خلال مداخلتها إلى المحاور التالية:

القواعد الأساسية لمفهوم الرقابة الداخلية

مكونات نظام الرقابة الداخلية

مراحل وآليات إرساء نظام الرقابة الداخلية:

اعتماد مثال تطبيقي حول التصرف في وسائل النقل.

5. الدورة التكوينية حول ميثاق التصرف:

في إطار الحرص على حوكمة قيادة البرامج من خلال تحسين الأداء وضمان تحقيق الأهداف المرسومة، تولت الوحدة تأمين دورة تكوينية بنزل الماجستيك لفائدة عدد 23 من إطارات الوزارة على المستوى المركزي أمنتها السيدة وفاء بن خالد مديرة بوزارة المالية، حيث تعرضت خلال مداخلتها إلى المحاور التالية:

أهمية حوار التصرف وأهدافه،

مراحل تنظيم حوار التصرف،

حوار التصرف ببرنامج حماية أملاك الدولة ومنهجية الأداء،

ميثاق التصرف كآلية لتوثيق حوار التصرف على مستوى المهمة،

6. الدورة التكوينية حول مرجع الأنشطة:

في إطار الحرص على مراجعة الأنشطة في إطار الأداء والتنزيل العملياتي لبرنامج التصرف في أملاك الدولة، تولت الوحدة تأمين دورة تكوينية بمقر الوزارة لفائدة عدد 18 من إطارات الوزارة على المستويين المركزي والجهوي أمنتها السيدة إيمان بشاري مديرة عامة بوزارة الدفاع الوطني، حيث تعرضت خلال مداخلتها إلى المحاور التالية:

الإطار العام

التبويب حسب مآل النفقة.

التنزيل العملياتي للبرنامج

الإطار المرجعي للأنشطة

اعتماد مثال تطبيقي لبرنامج التصرف في أملاك الدولة من خلال تقديم التنزيل العملياتي للأداء على المستوى المركزي والجهوي.

7. الدورة التكوينية حول البرمجة السنوية للنفقات:

في إطار الحرص على تحسين جودة البرمجة السنوية للنفقات ومساندة رؤساء البرامج في إعدادها وتحسينها، تولت الوحدة تأمين دورة تكوينية بنزل الماجستيك لفائدة عدد 16 من إطارات الوزارة على المستوى المركزي أمنها السيد عُمار لسود مراقب عام للمصاريف العمومية بالهيئة العامة للمصاريف العمومية، حيث تعرض خلال مداخلته إلى المحاور التالية:

الإطار العام لمنظومة التصرف العمومي.

الإطار المرجعي للبرمجة السنوية للنفقات، الإطار الترتيبي الحالي والمرتب.

البرمجة حسب الأنشطة.

برمجة تنفيذ ميزانيات السياسات العمومية.

المعايير المعتمدة لتصنيف النفقات عند إعداد البرمجة.

المنهجية المعتمدة في إعداد وتحسين البرمجة السنوية للنفقات.

الرقابة على البرمجة السنوية للنفقات.

III. قيادة أشغال إعداد التقرير السنوي لأداء الوزارة لسنة 2021:

في إطار قيادة أشغال إعداد التقرير السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2021، قامت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بداية شهر فيفري 2022 بدعوة كل رئيس برنامج قصد تفعيل حوار التصرف مع السادة رؤساء البرامج الفرعية لإعداد التقرير السنوي لأداء البرنامج الذي يشرف عليه لسنة 2021، وقد أكدت الوحدة على السادة رؤساء البرامج بضرورة ضبط إنجازاتهم لسنة 2021 ومقارنتها بما تم تحديده بتقديراتهم بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2021.

ثم وعلى إثر صدور الهيكلية الموحدة للتقرير السنوي للأداء لسنة 2021 بتاريخ 22 مارس 2022، قامت الوحدة بإحالتها إلى السادة رؤساء البرامج لاعتمادها عند إعداد التقرير السنوي للأداء لسنة 2021.

كما أشرفت الوحدة بالتنسيق مع الوحدة المركزية على عقد جلسة عمل بحضور ممثلي البرامج قصد تبسيط المنهجية الواجب اعتمادها لتحسين جودة وثيقة التقرير السنوي للأداء لسنة 2021.

ثم وعلى إثر الحصول على الدليل التوجيهي لإعداد التقرير السنوي للأداء لسنة 2021 بتاريخ 08 أبريل 2022 المعد من قبل الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية، قامت الوحدة بإحالتها إلى السادة رؤساء البرامج للاستئناس به عند إعداد التقرير السنوي للأداء لسنة 2021.

هذا، وتجدر الإشارة إلى أن وحدة التصرف حسب الأهداف بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لمتابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة تولت بالتنسيق مع السادة رؤساء برامج المهمة إعداد تقريرها السنوي للأداء لسنة 2021 الذي تم عرضه على الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية التي تولت المصادقة عليه دون إبداء أي تحفظ.

ثم تولت الوحدة بتاريخ 12 ماي 2022 إحالة التقرير السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2021 على أنظار السيد الوزير للاطلاع والمصادقة وإحالتها على المصالح المختصة بوزارة المالية.

كما تجدر الإشارة إلى أن الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية أصدرت بتاريخ 20 ماي 2022 على موقعها الرسمي بيانا صحفيا حول نشر التقرير السنوي للأداء لمهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية بعنوان سنة 2021 تضمن "الثناء على الجهد الذي بذلته وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لتحسين جودة التقرير السنوي للأداء لسنة 2021 واستجابة لإنتظارات المواطنين بشكل أفضل".

IV. المساهمة في أشغال إعداد ميزانية الوزارة وقيادة أشغال إعداد المشروع

السنوي للأداء لسنة 2023:

مثلت سنة 2022 السنة الرابعة من صدور القانون الأساسي عدد 15 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية، وللغرض أخذت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف كل التدابير ليكون المشروع السنوي للأداء لسنة 2023 مستجيبا لمقتضيات القانون المذكور مع الأخذ بعين الاعتبار للمراجعات والتعديلات التي أدخلت على برامج مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية في إطار تجويد أشغال تنزيل أداء البرامج وذلك إثر عمل تشاركي مع السادة رؤساء البرامج وبإشراف الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية.

ثم وعلى إثر ورود الهيكلية الموحدة لإعداد المشروع السنوي للأداء لسنة 2023 بتاريخ 18 أفريل 2022 من الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية، قامت الوحدة بإحالاته إلى السادة رؤساء البرامج للاستئناس به عند إعداد المشروع السنوي للأداء لسنة 2023.

ثم وعلى إثر صدور منشور رئاسة الحكومة عدد 09 بتاريخ 20 ماي 2022 المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2023، قامت الوحدة بإحالاته إلى السادة رؤساء البرامج لاعتماده عند إعداد المشروع السنوي للأداء لسنة 2023.

هذا، وتجدر الإشارة إلى أن إطارات الوحدة تولت بالتنسيق مع السادة ممثلي برامج المهمة عقد جلسات عمل مصغرة لكل برنامج للتثبيت ودراسة المشروع السنوي لأداء كل برنامج لسنة 2023، ثم وعلى إثر ذلك تولت الوحدة إعداد المشروع السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2023 الذي تم عرضه على الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية التي تولت المصادقة عليه دون إبداء أي تحفظ.

ثم تولت الوحدة بتاريخ 03 نوفمبر 2022 إحالة المشروع السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2023 على أنظار السيد الوزير للاطلاع والمصادقة وإحالاته على المصالح المختصة بوزارة المالية.

ومع صدور المرسوم عدد 69 لسنة 2022 المؤرخ في 22 نوفمبر 2022 المتعلق بقانون المالية التعديلي لسنة 2022 وقرار وزيرة المالية المؤرخ في 23 نوفمبر 2022 المتعلق بتتقيح قرار وزيرة المالية المؤرخ في 28 ديسمبر 2021 المتعلق بتوزيع اعتمادات ميزانية الدولة المفتوحة بمقتضى المرسوم عدد 21 لسنة 2021 المؤرخ في 28 ديسمبر 2021 المتعلق بقانون المالية لسنة 2022 ومكتوب وزارة المالية عدد ص-2022-08-2100-0001945 المؤرخ في 5 ديسمبر 2022 حول تحديد أسقف اعتمادات ميزانية مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنوات

2023-2025، تولت الوحدة تعديل النسخة المذكورة أعلاه من المشروع السنوي لأداء المهمة لسنة 2023، وعرض النسخة المحينة على السيد الوزير بتاريخ 20 ديسمبر 2022 قصد المصادقة وتوجيهها إلى وزارة المالية.

1. إعداد إطار النفقات متوسط المدى القطاعي:

في إطار الاستعداد لإعداد المشروع السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2023 وتبعا لما جاء بالأمر الحكومي عدد 1067 لسنة 2019 المؤرخ في 14 نوفمبر 2019 المتعلق بضبط مهام رئيس البرنامج في إطار القانون الأساسي للميزانية، تمت دعوة السادة رؤساء البرامج لإعداد إطار النفقات متوسط المدى الخاص بالبرنامج الذي يشرفون عليه وذلك بالتنسيق مع برنامج القيادة والمساندة.

2. إدراج مقارنة النوع الاجتماعي في مشروع الميزانية:

تطبيقا لمقتضيات الفصل 18 من القانون الأساسي للميزانية عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 والذي ينص على: "يعمل رئيس البرنامج على إعداد الميزانية على أساس أهداف ومؤشرات تضمن المساواة وتكافؤ الفرص بين النساء والرجال وبصفة عامة بين كافة فئات المجتمع دون تمييز وتخضع للتقييم على ذلك الأساس"، حرصت الوحدة على دعوة رؤساء البرامج إلى اعتماد مقارنة النوع الاجتماعي لضمان تكافؤ الفرص بين النساء والرجال عند إعداد المشروع السنوي لأداء البرنامج الذي يشرفون عليه لسنة 2023.

وحيث يعتبر إدراج مقارنة النوع الاجتماعي في مسار الميزانية تأكيدا على انخراط تونس في مجال حماية حقوق الإنسان والمساواة بين الرجال والنساء وتحقيق التنمية المستدامة، فقد تولت برامج مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية اعتماد تمشي مرحلي في هذا الخصوص سيشمل جرد الفوارق المسجلة بين النساء والرجال على مستوى كل برنامج إلى جانب العمل التحسيبي لتفعيل هذه المقاربة حيث يتعين العمل على مزيد التنسيق بين المتدخلين قصد الربط بين أداء برامج المهمة والإعتمادات المقترحة وتنفيذا للخطة الوطنية لإدماج ومأسسة مقارنة النوع الاجتماعي خاصة في الجانب المتعلق بوضع سياسات عمومية ومخططات تنموية وميزانيات تعتمد هذه المقاربة.

وتبعا لمخرجات جلسة العمل التي أمنتها الوحدة المركزية بوزارة المالية بتاريخ 27 جانفي 2022 لعرض ومناقشة برنامج عملها المستقبلي في مجال إدراج مقارنة النوع الاجتماعي والتي أكدت على ضرورة تكوين لجنة قيادة أشغال إدراج النوع الاجتماعي بمهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية، تولت الوحدة إعداد مشروع مقرر إحداث اللجنة المذكورة بالتنسيق مع مصالح الوحدة المركزية، ثم تمت إحالته إلى عناية السيد الوزير للإمضاء.

كما تولت الوحدة تعميم المذكرة التوجيهية الصادرة عن مصالح الوحدة المركزية بتاريخ 14 ديسمبر 2021 والمتعلقة بتوضيح التمشي الواجب اعتماده لإدراج مقارنة النوع الاجتماعي خلال إعداد المشروع السنوي للأداء على رؤساء برامج مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية.

كما تولت الوحدة بتاريخ 11 مارس 2022، تأمين دورة تكوينية تحسيسية عن طريق تقنية التواصل عن بعد لفائدة رؤساء البرامج والبرامج الفرعية قصد حثهم على إدراج هذه المقاربة عند إعداد الميزانية الخاصة بالبرنامج الذي يشرفون عليه.

هذا، وتجدر الإشارة إلى أن الوحدة تولت إعداد بطاقة إدراج النوع الاجتماعي وإرفاقها بالمشروع السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2023 وذلك عملاً بمقتضيات منشور رئاسة الحكومة عدد 09 لسنة 2022 المؤرخ في 20 ماي 2022.

V. إنشاء قاعدة معطيات لجمع المعلومات والوثائق المتعلقة بمشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة ووضعها على ذمة المتدخلين في تركيز المنظومة بالوزارة:

1. دعم التواصل حول منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف:

في إطار دعم التواصل حول منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف وبهدف نشر المعلومة وإيصالها لجميع المتدخلين بالمنظومة، وحيث توجد خانة إلكترونية خاصة بوحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بصفحة الاستقبال لموقع الواب الرسمي لوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية، قامت الوحدة بتحسين جميع المعطيات الموجودة بخانة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بموقع الواب الرسمي لوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية، حيث تمثلت أنشطة التحسين فيما يلي:

موضوع التحيين	البيانات	إجراءات التحيين المنجزة بموقع الواب الرسمي للوزارة : الخانة المخصصة للوحدة
وثائق الأداء	المشاريع السنوية للأداء	- إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغتين العربية والفرنسية من المشروع السنوي للأداء لسنة 2022 - إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغتين العربية والفرنسية من المشروع السنوي للأداء لسنة 2021 - إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغة العربية من المشروع السنوي للأداء لسنة 2020 - إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغة العربية من المشروع السنوي للأداء لسنة 2019
	التقارير السنوية للأداء	- إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغتين العربية والفرنسية من التقرير السنوي للأداء لسنة 2021 - إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغتين العربية والفرنسية من التقرير السنوي للأداء لسنة 2020 - إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغتين العربية والفرنسية من التقرير السنوي للأداء لسنة 2019
	ميزانية المهمة	- إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغة العربية من ميزانية المهمة لسنة 2022 - إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغة العربية من ميزانية المهمة لسنة 2021 - إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغة العربية من ميزانية المهمة لسنة 2020
تقارير نشاط الوحدة		- إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغة العربية من تقرير نشاط الوحدة لسنة 2021 - إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغة العربية من تقرير نشاط الوحدة لسنة 2020 - إضافة نسخة قابلة للتحميل باللغة العربية من تقرير نشاط الوحدة لسنة 2019
المراجع القانونية	القوانين والأوامر والقرارات	- إضافة القانون الأساسي للميزانية عدد 15 لسنة 2019 - إضافة الأمر الرئاسي عدد 153 لسنة 2022 المتعلق بإحداث الوحدة - إضافة الأمر عدد 1067 لسنة 2019 المتعلق بضبط مهام رئيس البرنامج - إضافة قرار وزير المالية المؤرخ في 15 مارس 2019 المتعلق بضبط روزنامة إعداد مشروع قانون المالية
	المناشير ومذكرات العمل	- إضافة منشور رئيس الحكومة عدد 12 لسنة 2021 المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2022 - إضافة منشور رئيس الحكومة عدد 09 لسنة 2022 المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2023
المتدخلون في المنظومة		تم تحيين جميع المعطيات المتعلقة برؤساء البرامج والبرامج الفرعية
أنشطة التكوين		بصدد تحيين الدورات التكوينية المنجزة خلال سنة 2022

2. ترجمة وثائق الأداء :

تبعاً لتوصيات الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية المتمثلة في توفير وثيقتي التقرير السنوي للأداء والمشروع السنوي للأداء باللغتين العربية والفرنسية، تولت وحدة التصرف حسب الأهداف بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لمتابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة ترجمة الوثائق التالية والتي تمت إحالتها إلى مصالح الوحدة المركزية بوزارة المالية التي قامت بنشرها على موقع الواب الرسمي الخاص بها:

✓ المشروع السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2022،

✓ التقرير السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2021.

VI. تنسيق أشغال تركيز نظام الرقابة الداخلية:

في إطار الأعمال التحضيرية لإرساء نظام الرقابة الداخلية بالوزارة، وبهدف تحسيس رؤساء البرامج والبرامج الفرعية بأهمية هذا النظام الرقابي في تحسين جودة العمل الإداري، وتنفيذا للتوصيات المنبثقة عن جلسات العمل المنعقدة في الغرض خلال سنتي 2021 و2022، تم التأكيد على الشروع في تركيز منظومة الرقابة الداخلية نظرا لأهميتها في تنظيم العمل بالوزارة وفي تقادي المخاطر الإجرائية وإحكام الترابط مع أدلة الإجراءات والمنظومات المعلوماتية، حيث تمت الدعوة إلى الانطلاق في تركيز نظام رقابة داخلية للميزانية على مستوى برنامج القيادة والمساندة.

كما تولت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف تأمين دورات تكوينية في الغرض لجميع المتدخلين ببرامج المهمة.

كما تم إحداث لجنة بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية تُعنى بالإعداد لتركيز نظام رقابة داخلية بالوزارة وتتولى للغرض ضبط خطة العمل تُحدد فيها الأهداف ومراحل الإنجاز وأوليياته والإجراءات والتدابير اللازمة وبرنامج الإنجاز وذلك وفقا لمقرر السيد وزير أملاك الدولة والشؤون العقارية عدد 106 المؤرخ في 01 جويلية 2022.

VII. مساندة رؤساء البرامج في تركيز مكونات منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف:

استنادا للفصل الثاني من الأمر المحدث لوحدة التصرف حسب الأهداف لمتابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة، تتولى الوحدة مساندة رؤساء البرامج في:

- ✓ تنظيم حوار التصرف مع مختلف المتدخلين في البرامج العمومية وضبط الروزنامة المتعلقة به،
 - ✓ مراجعة البرامج والبرامج الفرعية،
 - ✓ تثبيت وتقييم أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بكل برنامج،
- وفي هذا المجال، تولت الوحدة القيام بعدد الإجراءات مبينة كما يلي:

1. تنظيم حوار التصرف:

في إطار الإعداد لتنظيم حوار التصرف على مستوى كل برنامج، تولت وحدة التصرف حسب الأهداف بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية متابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة بالتنسيق مع الوحدة المركزية بوزارة المالية إعداد مشاريع مقررات إحداث لجان قيادة البرامج ثم قامت بإحالته إلى رؤساء البرامج قصد مراجعته إن اقتضى الأمر ثم عرضه للإمضاء من طرف رئيس المهمة ليتسنى عقد وتنظيم حوار التصرف على مستوى كل برنامج.

وبناء عليه، تم إحداث لجنة قيادة برنامج حماية أملاك الدولة وفقاً لمقرر وزير أملاك الدولة والشؤون العقارية عدد 97 المؤرخ في 13 جوان 2022.

كما تجدر الإشارة إلى أن الوحدة تولت إحالة النسخة المحينة للوثيقة الإطارية لميثاق التصرف لرؤساء البرامج وذلك في إطار الحرص على مزيد دعمهم في قيادة برامجهم بما يمكنهم من بلوغ الأهداف المتعهد بها.

2. مراجعة البرامج والبرامج الفرعية:

في إطار الإعداد لمراجعة برنامج حماية أملاك الدولة تولت وحدة التصرف حسب الأهداف بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية متابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة بالتنسيق مع الوحدة المركزية بوزارة المالية تأمين ورشة عمل حول مؤشرات الأداء لفائدة ممثلي برنامج حماية أملاك الدولة وممثلي الفاعل العمومي (الديوان الوطني للملكية العقارية) وذلك بتاريخ 31 أوت 2021 بمقر الوزارة.

كما تجدر الإشارة إلى أن الوحدة شاركت بجلسات العمل التمهيدية التي أمنتها الوحدة المركزية بالتنسيق مع ممثلي برنامج حماية أملاك الدولة قصد مراجعة سياسة وأهداف ومؤشرات البرنامج مع إبراز دور الفاعل العمومي في سياسة البرنامج والتي ستتبعها جلسات أخرى.

3. تثبيت وتقييم أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بكل برنامج:

في إطار تثبيت وتقييم ومراجعة مؤشرات قيس الأداء لبرنامج التصرف في أملاك الدولة تولت وحدة التصرف حسب الأهداف لمتابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة دعوة رئيس البرنامج قصد تأمين جلسات عمل مع جميع المتدخلين بالبرنامج قصد دراسة مؤشرات الأداء وخاصة على المستوى الجهوي لبيان مدى مساهمة البرامج الفرعية الجهوية في تحقيق الهدف الاستراتيجي للبرنامج.

وفي هذا السياق، انعقدت جلسة العمل الأولى بتاريخ 07 أكتوبر 2022 بمقر الإدارة العامة للإقتناء والتحديد بإشراف رئيس البرنامج وبحضور ممثلي البرامج الفرعية والوحدات العملياتية وبعض الإدارات الجهوية ووحدة التصرف حسب الأهداف وتمحورت حول تقييم المؤشرات الحالية ومدى نجاعتها في تحقيق أهداف البرنامج.

VIII. إعداد مخطط العمل السنوي لتركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بمهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2022

تولت الوحدة إعداد مخطط العمل السنوي لتركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بمهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2022 بالتنسيق مع مصالح الوحدة المركزية بوزارة المالية ورؤساء البرامج، وحيث تمت المصادقة على المخطط المذكور بتاريخ 25 فيفري 2022 والذي تضمن المحاور التالية:

1. المحور الأول: التكوين
2. المحور الثاني: التواصل
3. المحور الثالث: دعم الحوكمة وقيادة إرساء المنظومة
4. المحور الرابع: تركيز آليات التخطيط والتصرف العمومي الحديث المرافقة لمنظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف

✓ إعداد مشاريع مقررات إحداث لجان قيادة البرامج وإحالتها إلى رؤساء البرامج قصد عرضها على أنظار السيد الوزير للإمضاء.

وفيما يلي جدول يحوصل مدى إنجاز محاور مخطط العمل لسنة 2022:

المحور	النشاط	الآجال	الملاحظات	المخرجات
المحور الأول : التكوين	إعداد مخطط التكوين لسنة 2022	شهر جانفي	تم الإنجاز	المخطط السنوي للتكوين
	تنظيم دورات تكوينية وندوات وورشات عمل حول المواضيع ذات العلاقة بالتصرف في الميزانية حسب الأهداف طبقا للمخطط السنوي للتكوين	كامل السنة	تم الإنجاز	إطارات متكونة في مختلف المواضيع المتعلقة بمنظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
المحور الثاني : التواصل	نشر وتوثيق الدورات التكوينية على موقع الويب الرسمي للوزارة	كامل السنة	تم الإنجاز	إمكانية الإطلاع على الدورات التكوينية لجميع متصفح موقع الويب الرسمي للوزارة
	نشر وثائق الأداء على موقع الويب الرسمي للوزارة	بعد المصادقة	تم الإنجاز	إمكانية الإطلاع على وثائق الأداء لجميع متصفح موقع الويب الرسمي للوزارة
	الإعداد لنشر مقالات حول محاور منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف	الثلاثية الرابعة		مشاريع مقالات للنشر
المحور الثالث : دعم الحوكمة وقيادة إرساء المنظومة	لجنة المتابعة والتقييم:			
	إعداد قرار إحداث لجنة المتابعة والتقييم	شهر مارس	تم إمضاء المقرر بتاريخ 05 جويلية 2022	قرار إحداث لجنة المتابعة والتقييم
	عقد اجتماعات لجنة المتابعة والتقييم لأعمال وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف		تم إعداد تقرير حول المهام المنجزة خلال سنة 2022 وفي انتظار عرضه على أنظار اللجنة	محضر جلسة

المخرجات	الملاحظات	الآجال	النشاط	المحور
1- قيادة أشغال إعداد التقرير السنوي للأداء لسنة 2021:				المحور الرابع: تركيز آليات التخطيط والتصرف العمومي الحديث المرافقة لمنظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
3 مراسلات مع نماذج تقارير	تم الإنجاز	شهر جانفي	توجيه مراسلة إلى رؤساء البرامج قصد الشروع في إعداد التقرير السنوي للأداء لسنة 2021.	
وثيقة محينة	تم الإنجاز	15 أبريل	التثبت من شكل ومحتوى الوثيقة ومدى احترامها للهيكلية الموحدة المحددة بمنشور رئاسة الحكومة والصياغة النهائية للتقرير	
التقرير السنوي للأداء	تم الإنجاز	آخر أبريل	إحالة التقرير إلى مصالح وزارة المالية والوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف	
2- تنسيق أشغال إعداد مشاريع أطر النفقات متوسطة المدى :				
3 مراسلات	تم الإنجاز	شهر جانفي	توجيه مراسلات إلى رؤساء البرامج لدعوتهم للشروع في إعداد مشاريع أطر النفقات متوسطة المدى	
وثيقة محينة	تم الإنجاز	نهاية شهر مارس	التثبت في مشاريع أطر النفقات متوسطة المدى بالتنسيق مع رؤساء البرامج	
	تم الإنجاز	15 أبريل	إعداد الصيغة النهائية لإطار النفقات متوسط المدى القطاعي وإحالته إلى مصالح وزارة المالية	

المحور	النشاط	الآجال	الملاحظات	المخرجات
3- قيادة أشغال إعداد الميزانية والمشروع السنوي للأداء لسنة 2023:				
المحور الرابع: تركيز آليات التخطيط والتصرف العمومي الحديث المرافقة لمنظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف	إصدار مراسلة إلى رؤساء البرامج لانطلاق أشغال إعداد الميزانية والمشروع السنوي للأداء .	نهاية فيفري	تم الإنجاز	مذكرة توجيهية مصحوبة بنماذج وثيقة الميزانية والمشروع السنوي للأداء
	مناقشة الميزانية وأطر الأداء مع رؤساء البرامج	شهر أفريل	تم الإنجاز	نتائج النقاشات (تعديلات على الميزانية و أطر الأداء)
	تجميع الميزانيات والمشاريع السنوية للأداء الخاصة بالبرامج والتثبيت من شكل ومحتوى الوثيقة،	شهر جوان	تم الإنجاز	عرض مشروع الميزانية والمشروع السنوي للأداء على أنظار لجنة القيادة
	إحالة مشروع الميزانية و إطار النفقات متوسط المدى والمشروع السنوي للأداء والتقارير إلى وزارة المالية	نهاية شهر جوان	تم الإنجاز	وثيقة الميزانية وثيقة المشروع السنوي للأداء
	المشاركة في مناقشات الميزانية وإطار الأداء مع مصالح وزارة المالية	نهاية شهر جويلية	تم الإنجاز	
	تحيين الميزانية والمشروع السنوي للأداء على ضوء نتائج المناقشات	نهاية شهر أوت	تم الإنجاز	وثائق الميزانية والمشروع السنوي للأداء وإطار النفقات متوسط المدى محينة
	إرسال وثيقة الميزانية ووثيقة المشروع السنوي للأداء إلى وزارة المالية	نهاية شهر أوت	تم الإنجاز	مشروع مراسلة يتم إمضاؤها من قبل الوزير
	4- ترجمة وثائق الأداء :			
ترجمة التقرير السنوي للأداء لسنة 2021	نهاية شهر ماي	تم الإنجاز	التقرير السنوي للأداء لسنة 2021 مترجم بالفرنسية	
ترجمة المشروع السنوي للأداء لسنة 2023	شهر سبتمبر	بصدده الإنجاز	المشروع السنوي للأداء لسنة 2023 مترجم بالفرنسية	

المخرجات	الملاحظات	الآجال	النشاط	المحور
5- تفعيل حوار التصرف وإعداد ميثاق التصرف لكل برنامج :				
مقررات إحداه لجان قيادة البرامج	تم إمضاء مقرر لجنة قيادة البرنامج 2 وفي انتظار إمضاء بقية المقررات	شهر مارس	- إعداد مقررات لجان قيادة البرامج	المحور الرابع: تركيز آليات التخطيط والتصرف العمومي الحديث المرافقة لمنظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
محضر جلسة		شهر أبريل	- عقد اجتماعات لجان قيادة البرامج	
مقررات إحداه لجان قيادة البرامج الفرعية		شهر ماي	- إعداد مقررات لجان قيادة البرامج الفرعية	
محضر جلسة		شهر جوان	- عقد اجتماعات لجان قيادة البرامج الفرعية	
		شهر جويلية	- إحداه فرق التنسيق بالوحدات العملية	
وثيقة ميثاق التصرف		ديسمبر	إعداد ميثاق التصرف لكل برنامج	
6- التحسيس حول مقارنة الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي:				
• دورات تكوينية لممثلي البرامج • المعطيات الإحصائية المراعية للنوع الاجتماعي متاحة على مستوى كل برنامج	التركيز على العمل التمهيدي القائم على تحليل الفوارق وتبسيط الإجراءات الكفيلة بالتقخيص من الفوارق	طيلة السنة 2022	تكوين المتدخلين في المنظومة والقيام بالدراسات الإحصائية الكمية والنوعية على مستوى كل برنامج لتشخيص الأنشطة والمسارات التي تتماشى ومقاربة الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي	
7- إرساء نظام الرقابة الداخلية :				
قرار إحداه لجنة القيادة الإستراتيجية لتركيز نظام رقابة داخلية	تم الإنجاز	شهر مارس	- إحداه لجنة القيادة الإستراتيجية لتركيز نظام رقابة داخلية	
محضر جلسة		شهر ماي	- انعقاد الجلسة الأولى للجنة القيادة الإستراتيجية لإعطاء الإذن بانطلاق أشغال تركيز نظام الرقابة الداخلية	
مراسلات		شهر جوان	- مراسلة كل رئيس برنامج قصد دعوته لإحداه لجنة القيادة العملية ببرنامج	
مقررات إحداه اللجان		شهر أوت	- إمضاء مقررات إحداه لجان القيادة العملية	
خارطة المسارات والمسارات الفرعية		شهر ديسمبر	- المرحلة الأولى : ضبط المسارات والمسارات الفرعية	

المخرجات	الملاحظات	الآجال	النشاط	المحور
8- تطوير المنظومة المعلوماتية :				المحور الرابع: تركيز آليات التخطيط والتصرف العمومي الحديث المرافقة لمنظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
متابعة حينية لوثائق القدرة على الأداء من طرف المتدخلين في المنظومة	تم الإنجاز	طيلة السنة	حث رؤساء البرامج على مواصلة استعمال المنظومة وتحسين المعطيات المتعلقة بالأداء وفق الدورية المضبوطة بميثاق التصرف.	
تحسين استعمال المنظومة	تم الإنجاز	طيلة السنة وكلما دعت الحاجة لذلك	تنظيم ورشات عمل مع مختلف مستعملي المنظومة المعلوماتية لتحسين استغلال المنظومة والعمل على تطويرها	

IX. تركيز رقابة التصرف والتدقيق الداخلي:

استنادا للفصل الثالث من الأمر الرئاسي عدد 153 لسنة 2022 المؤرخ في 28 فيفري 2022 المتعلق بإحداث وحدة التصرف حسب الأهداف بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لمتابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة وبضبط تنظيمها وطرق سيرها، تتولى الوحدة الانطلاق في أشغال تركيز رقابة التصرف وأشغال تركيز التدقيق الداخلي ابتداء من السنة الثانية، إلا أنه تم تأجيل الإنطلاق في هاته المحاور اعتبارا للأسباب التالية:

- ✓ عدم التقدم بنسبة هامة في أشغال تركيز نظام الرقابة الداخلية بالوزارة،
- ✓ تأجيل هاته الأشغال بجميع المهمات،
- ✓ عدم اعتبار هاته الأشغال من الأولويات لدى الوحدة المركزية بوزارة المالية.
- ✓ عدم توفر مكوّنين في هاته المجالات لإجراء دورات تكوينية.

X. أشغال مختلفة:

إضافة إلى الأشغال اليومية التي تقوم بها وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالوزارة، تولت كافة إداراتها:

- ✚ التنسيق المستمر مع السادة رؤساء البرامج وجميع المتدخلين في تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالوزارة من أجل التّأطير وتوفير الدعم بما يمكن من تنشيط حوار التصرف،
- ✚ التنسيق المتواصل مع الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية بخصوص التوجهات والأولويات الخاصة بكل مرحلة من مراحل تطوير منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف،
- ✚ عقد اجتماعات داخلية بالوحدة لمتابعة سير العمل ولتقييم الإنجازات وضبط برنامج عمل خاص بكل مرحلة من مراحل التقدم في إنجاز مشروع تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف يأخذ بعين الاعتبار مقتضيات كل مرحلة وخصوصية كل برنامج،

✚ حضور الاجتماعات الدورية لوحدات التصرف في الميزانية حسب الأهداف التي تنظمها الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية،

✚ التنقل إلى مختلف هيكل الوزارة قصد متابعة بعض الأشغال المتعلقة بتركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف وتطويرها على مستوى هذه الهياكل كلما دعت الحاجة إلى ذلك،

✚ حضور ملتقيات تكوينية في مجال التصرف في الميزانية حسب الأهداف نظمتها الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية،

ويلخص الجدول التالي الاجتماعات التي نظمتها وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالوزارة خلال سنة 2022 والملتقيات التي حضرتها وشاركت فيها إدارات الوحدة:

التاريخ	النشاط	الموضوع	المكان
2022/01/06	اجتماع	لجنة قيادة برنامج التنمية المندمجة	مقر وزارة الاقتصاد والتخطيط
2022/01/27	اجتماع	عرض أهم توجهات الوحدة المركزية (وزارة المالية) وبرنامج عملها المستقبلي في مجال إدراج مقاربة النوع الاجتماعي	مقر الوحدة المركزية
2022/02/02	الاجتماع الدوري لرؤساء وحدات التصرف في الميزانية حسب الأهداف	تدعيم المقاربة التشاركية لمشروع تركيز مقتضيات القانون الأساسي للميزانية	مقر البنك الوطني للجينات
2022/02/16	جلسة عمل	الإعداد لتركيز نظام الرقابة الداخلية بمصالح الوزارة	مقر الوزارة
2022/02/22	اجتماع	مناقشة مشروع مخطط العمل لسنة 2022 مع رؤساء البرامج	مقر الوزارة
2022/03/11	حصة تكوينية عن بعد	الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي	مقر الوحدة
2022/03/16	الاجتماع الدوري لرؤساء وحدات التصرف في الميزانية حسب الأهداف	التداول حول برنامج التكوين لسنة 2022 (المحاور ذات الأولوية)، الهيكلية الموحدة لوثائق الأداء وتفعيل ميثاق التصرف	مقر وكالة النهوض بالإستثمارات الفلاحية
2022/03/29	ندوة	إطلاق الخدمات الرقمية عن بعد للديوان الوطني للملكية العقارية	مقر الوزارة
2022/03/30	اجتماع	الهيئة العليا للوزارة	مقر الوزارة
2022/04/04	جلسة عمل	إعداد التقرير السنوي للأداء لسنة 2021	مقر الوحدة
2022/04/26	دورة تكوينية	النظام المعلوماتي لمتابعة الأداء	مقر مركز الإعلامية بوزارة المالية
2022/05/18	الاجتماع الدوري لرؤساء وحدات التصرف في الميزانية حسب الأهداف	تقديم أهم إنجازات الوحدة المركزية والتداول حول محاور التكوين ذات الأولوية وتحديد محتوى الحصص التكوينية	مقر المعهد العالي لإطارات الطفولة بقرطاج درمش
2022/05/26	اجتماع	تقييم مدى توفر الإحصائيات / المؤشرات المراعية للنوع الاجتماعي في القطاع العقاري	مقر الوزارة
2022/05/31	حصة تكوينية	ورشة عمل حول وثائق الأداء	مقر الوزارة
2022/06/06	اجتماع	ورشة عمل حول توضيح دور الفاعلين العموميين في تنفيذ السياسة العمومية والعلاقة مع رئيس البرنامج	مقر المركز الدولي للبحوث والتوثيق والتكوين حول الإعاقة "بسة"
2022/06/10	اجتماع	ندوة المديرين الجهويين	مقر الوزارة
2022/06/28	حصة تكوينية	نظام الرقابة الداخلية	مقر الوزارة
2022/08/02	اجتماع	جلسة عمل مع ولاية سيدي بوزيد في إطار استكمال المرحلة الثالثة من إعداد المخطط التنموي 2023-2025	مدينة الثقافة
2022/09/28	حصة تكوينية	ميثاق التصرف	نزل الماجستيك
2022/11/08	حصة تكوينية	مرجع الأنشطة	مقر الوزارة
2022/11/28	حصة تكوينية	البرمجة السنوية للنقابات	نزل الماجستيك
2022/12/06	اجتماع	لجنة قيادة برنامج التنمية المندمجة	مقر وزارة الاقتصاد والتخطيط
2022/12/13	الاجتماع الدوري لرؤساء وحدات التصرف في الميزانية حسب الأهداف	تقييم مدى تنفيذ خطة العمل لسنة 2022 وتقديم خطة العمل لسنة 2023	الغبة بالحي الوطني الرياضي بالمنزه
2022/12/23	اجتماع	لجنة قيادة برنامج التنمية المندمجة	مقر وزارة الاقتصاد والتخطيط