

الجمهورية التونسية

وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية

# تقرير نشاط الوحدة لسنة

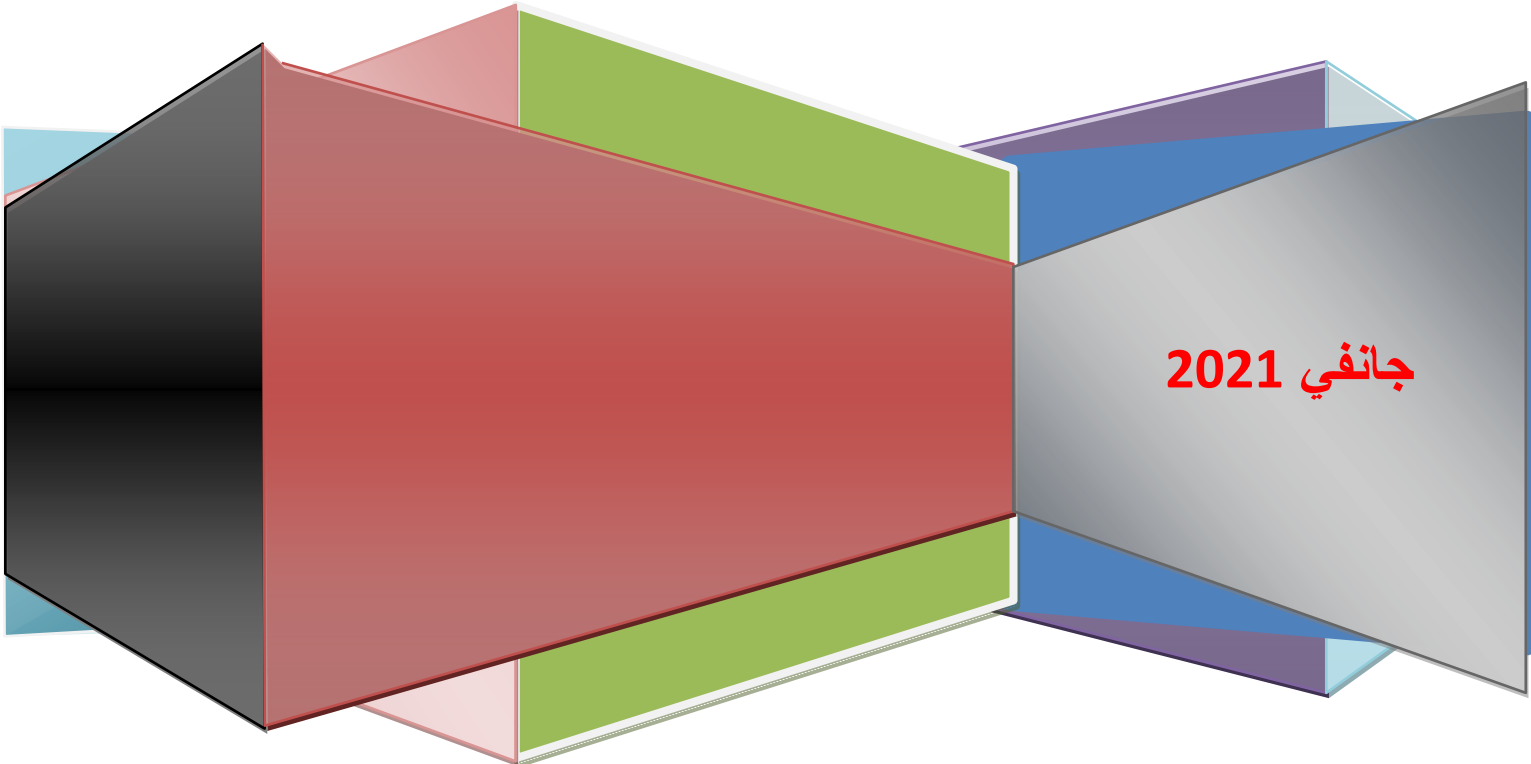
## 2020

وحدة التصرف حسب الأهداف

لإنجاز مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة

بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية

لسنة 2020



تطبيقا لمقتضيات الفصل الخامس من الأمر عدد 1236 لسنة 1996 المؤرخ في 6 جويلية 1996 المتعلق بإحداث وحدات التصرف حسب الأهداف وتبعا لمذكرة العمل عدد 64 المؤرخة في 8 ديسمبر 2020 المتعلقة بإعداد تقرير النشاط السنوي لجميع هيكل الوزارة ، فيما يلي تقرير نشاط وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2020.

## **1. قيادة أشغال إعداد التقرير السنوي للأداء لسنة 2019:**

في إطار قيادة أشغال إعداد التقرير السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2019، قامت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف خلال شهر فيفري من سنة 2020 بدعوة كل رئيس برنامج قصد تفعيل حوار التصرف مع السادة رؤساء البرامج الفرعية لإعداد التقرير السنوي لأداء البرنامج الذي يشرف عليه لسنة 2019، وقد أكدت الوحدة على السادة رؤساء البرامج بضرورة ضبط إنجازاتهم لسنة 2019 ومقارنتها بما تم تحديده بتقديراتهم بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2019.

ثم وعلى إثر صدور منشور رئاسة الحكومة عدد 16 بتاريخ 14 ماي 2020 المتعلق بإعداد ميزانية الدولة لسنة 2021، قامت الوحدة بإحالتها على السادة رؤساء البرامج لاعتماد الهيكل الموحد المرفقة بالمنشور.

علاوة على الإنجازات الإستراتيجية للمهمة لسنة 2019، تضمن التقرير السنوي للأداء بعنوان سنة 2019 العناصر التالية:

- ✓ الإنجازات الإستراتيجية الخاصة بكل برنامج،
- ✓ تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2019،
- ✓ نتائج أداء وتنفيذ الميزانية لكل برنامج لسنة 2019،
- ✓ الإشكاليات والنقائص المتعلقة بتحديد الأهداف،
- ✓ التوجهات المستقبلية لتحسين الأداء لكل برنامج.

هذا، وتجدر الإشارة إلى أنه تمّ بتاريخ 05 أوت 2020 إحالة التقرير السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2019 على أنظار السيد الوزير للاطلاع والمصادقة ثمّ إحالته على المصالح المختصة بوزارة المالية.

## II. إعداد المشروع السنوي للأداء لسنة 2021:

مثلت سنة 2020 السنة الثانية من صدور القانون الأساسي عدد 15 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية، وللغرض أخذت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف كل التدابير ليكون المشروع السنوي للأداء لسنة 2021 مستجيبا لمقتضيات القانون المذكور مع الأخذ بعين الاعتبار للمراجعات والتعديلات التي أدخلت على برامج مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية في إطار تجويد أشغال تنزيل أداء البرامج وذلك إثر عمل تشاركي مع السادة رؤساء البرامج وبإشراف الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار.

### 1. أشغال تنزيل أداء البرامج:

إبان استكمال أشغال التنزيل العملياتي لبرامج مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية التي أفرزت تقسيما عمليّاتيا يضمّ 3 برامج مركزيّة و28 برنامجا فرعيّا، واصلت الوحدة عقد جلسات عمل لمساندة البرامج في أشغال تنزيل الأداء حيث تم ضبط المحاور الاستراتيجية لكل برنامج وتحديد إطار الأداء الخاص به وضبط مرجع الأنشطة والتدخلات.

## ❖ على مستوى برنامج التصرف في أملاك الدولة

لاستكمال أشغال تنزيل الأداء على المستوى الجهوي لبرنامج التصرف في أملاك الدولة، تم عقد جلسات عمل مع السيد رئيس البرنامج وبعض المتدخلين بالبرنامج الفرعيين المركزيين وممثلين عن بعض البرامج الفرعية الجهوية، تم خلالها ضبط أنشطة البرامج الفرعية الجهوية وتدخلاتها.

وفي إطار استكمال الأشغال المتعلقة بمرجع الأنشطة référentiel d'activités يتجه العمل على مزيد دراسة مرجع الأنشطة الخاص بالبرنامج وذلك بتأطير من الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف.

## ❖ على مستوى برنامج حماية أملاك الدولة

عقدت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالوزارة جلسات عمل مع السيد رئيس البرنامج وممثلين عن الهياكل المتدخلة في البرنامج تم خلالها ضبط المحاور الاستراتيجية للبرنامج والتدخلات الخاصة به.

وقد تمت في إحدى الجلسات المخصصة للفاعل العمومي دعوة رئيس البرنامج وممثلين عن الفاعل العمومي - الديوان الوطني للملكية العقارية - إيلاء العناية اللازمة لمزيد تجويد بطاقة الفاعل العمومي على مستوى محتواها وعلى مستوى ارتباطها بالبرنامج.

وفي إطار استكمال الأشغال المتعلقة بمرجع الأنشطة référentiel d'activités يتجه العمل على مزيد دراسة مرجع الأنشطة الخاص بالبرنامج وذلك بمساندة الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف.

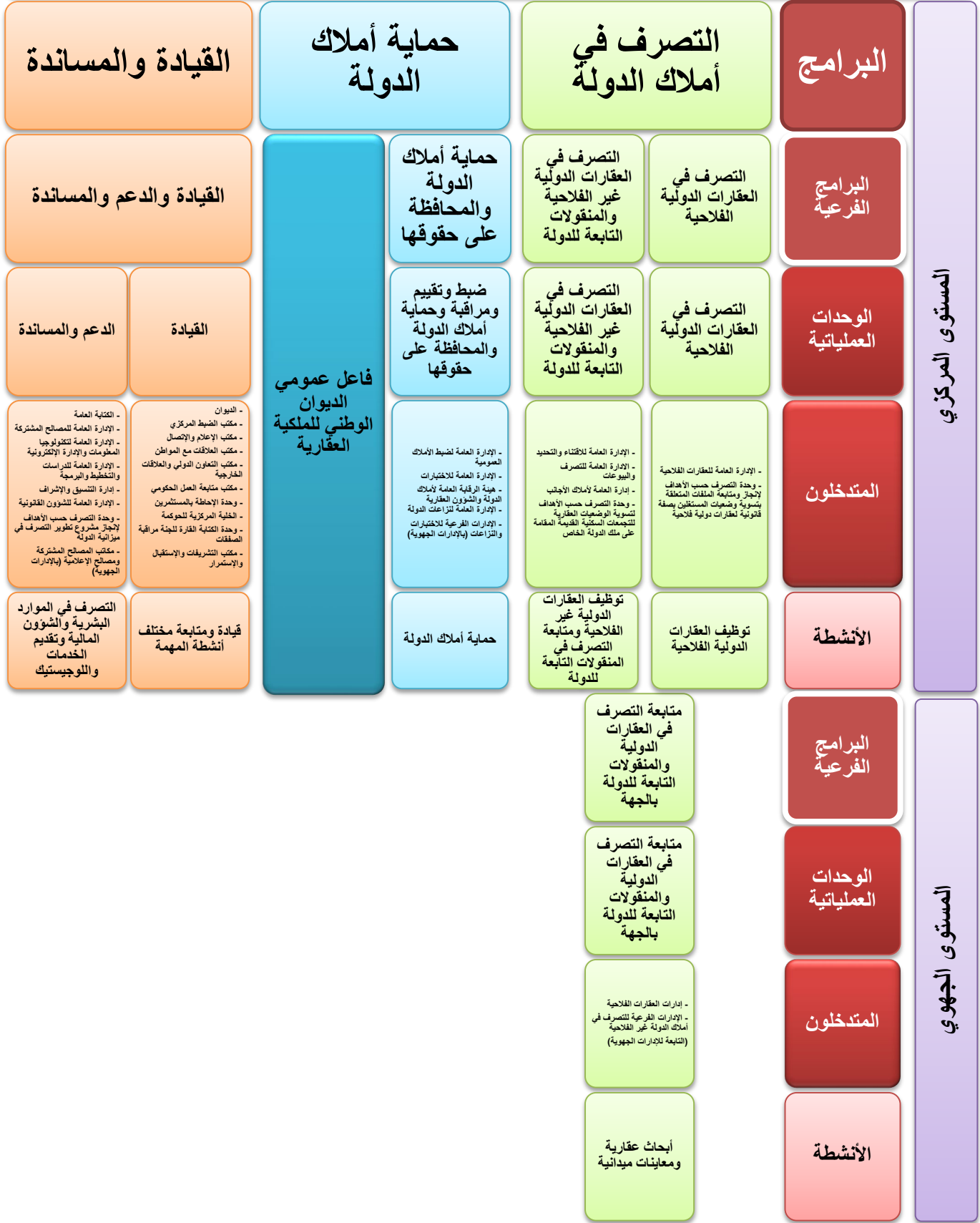
## ❖ على مستوى برنامج القيادة والمساندة

إثر تكوين فريق عمل يتكون من بعض الوزارات النموذجية أشرفت على أعماله الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار وبعض الخبراء الأجانب، تم اقتراح مشروع إطار تنزيل أداء موحد خاص ببرنامج القيادة والمساندة قامت جميع الوزارات بالاطلاع عليه وإبداء رأيها وملاحظاتها في المقترح المعروض عليها.

وفي هذا الإطار وقصد مناقشة مشروع إطار الأداء الخاص ببرنامج القيادة والمساندة نظّمت الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار جلسات العمل باعتماد تقنية visioconférence، تم على إثرها ضبط إطار أداء موحد مشترك خاص ببرنامج القيادة والمساندة تمّ تعميمه على جميع الوزارات قصد اعتماده بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2021. غير أنه وبسبب تعذر توفير الإحصائيات المتعلقة ببعض مؤشرات قياس أداء الأهداف الاستراتيجية، تم بطلب من برنامج القيادة والمساندة الاتفاق على إرجاء اعتماد إطار الأداء الموحد المشترك إلى حين توفير جميع المعطيات ضمن المشروع السنوي لأداء البرنامج لسنة 2022.

وأفضت جلسات العمل مع البرامج إلى التنزيل العملي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية التالي:

# مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية



## 2. إعداد المشروع السنوي للأداء لسنة 2021:

في إطار قيادة إعداد المشروع السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2021، وجّهت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف إلى السادة رؤساء البرامج مكاتيب دعتهم فيها للشروع في إعداد المشروع السنوي لأداء برامجهم لسنة 2021.

وتبعاً لصدور منشور السيد رئيس الحكومة عدد 16 المؤرخ في 14 ماي 2020 المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2021، وجّهت الوحدة إلى السادة رؤساء البرامج قصد الاعتماد نسخة من هيكله إعداد المشروع السنوي للأداء لسنة 2021 المرفقة بمنشور السيد رئيس الحكومة.

ويتوصل الوحدة بالنسخ الأولية من المشاريع السنوية للأداء لكل برنامج بعنوان سنة 2021، حرصت على تحسين هذه الوثيقة من حيث شكلها ومضمونها.

وبتاريخ 10 نوفمبر 2020 أحالت الوحدة المشروع السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2021 على أنظار السيدة الوزيرة قصد الإطلاع والمصادقة عليه ثم إحالته إلى وزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار التي تولت عرضه على أنظار مجلس نواب الشعب بمناسبة مناقشة مشروع قانون المالية لسنة 2021.

## III. تركيز الحلول الفنية لملائمة التصرف في الميزانية حسب الأهداف مع

### مقتضيات المالية العمومية والسياسات العمومية:

شرعت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف مع نهاية السداسية الثانية من سنة 2020، في الاستعداد لتركيز الحلول الفنية لملائمة التصرف في الميزانية حسب الأهداف مع مقتضيات المالية العمومية والسياسات العمومية وذلك تبعاً لما جاء بالقانون الأساسي للميزانية (ضرورة ضبط أنشطة برامج المهمة، مقاربة المساواة وتكافؤ الفرص بين النساء والرجال وبصفة عامة بين جميع فئات المجتمع دون تمييز) أو من منطلق صلاحيّاتها وتوجيهات الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف (تركيز نظام الرقابة الداخلية)،.

## 1. ضبط أنشطة برامج المهمة:

تبعاً لما نصّ عليه القانون الأساسي للميزانية في الميزانية في فصله 18 أنّ توزيع الاعتمادات المرصودة لكلّ مهمة يتمّ حسب مآل النفقة (برنامج - برنامج فرعي - أنشطة)، سارعت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالوزارة منذ سنة 2019 في مساندة البرامج لضبط مرجع الأنشطة على مستوى كلّ برنامج.

وبتاريخ 8 ديسمبر 2020، وردت من الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف مذكرة حول مرجع الأنشطة تحثّ على تجويد مرجع أنشطة البرامج لضمان معلومة كاملة وواضحة عن المعطيات المالية للبرنامج والاعتمادات المخصصة له دون تكرار أو تداخل بين التبويب حسب طبيعة النفقة والتبويب حسب مآل النفقة. وقد تمّ التنصيص في المذكرة على دور المكلف بالشؤون المالية بالوزارة في ضبط مرجع أنشطة البرامج وذلك لأهمية المفعول المالي في تحديد النشاط.

وقد تمّ للغرض، عقد جلسة عمل مع ممثلة عن الوحدة المركزية لدراسة مرجع الأنشطة لبرنامج "التصرف في أملاك الدولة" اقترحت فيها الإبقاء على نفس الأنشطة مع إضافة نشاط "الأبحاث العقارية والمعاینات الميدانية" على مستوى كل برنامج فرعي مركزي مع التوصية بتشريك البرنامج لتعديل الأنشطة الفرعية.

كما أكّدت ممثلة الوحدة المركزية على ضرورة الإسراع بالاتصال والتنسيق مع برامج المهمة للنظر في مرجع الأنشطة الحالي لكلّ برنامج وتعديله إن اقتضى الأمر ذلك على أن يتمّ استكمال مراجعة الأنشطة وموافاة الوحدة المركزية بها قبل موفى شهر جانفي 2021.



## 2. إدراج مقارنة المساواة وتكافؤ الفرص بين النساء والرجال وبصفة عامة بين جميع فئات

### المجتمع دون تمييز:

ورد بالفصل 18 من القانون الأساسي للميزانية ما يلي: "... ويعمل رئيس البرنامج على إعداد الميزانية على أساس أهداف ومؤشرات تضمن المساواة وتكافؤ الفرص بين النساء والرجال وبصفة عامة بين كافة فئات المجتمع دون تمييز وتخضع للتقييم على ذلك الأساس".

وحيث تعذر على البرامج إدراج هذه المقاربة بالمشروع السنوي لأداء مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2021 لغياب المعطيات والاحصائيات التي تخول لرئيس البرنامج إعداد ميزانية تأخذ بعين الاعتبار هذا الجانب، قرّرت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف تدعيم مساندتها للبرامج وطلبت للغرض من الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف تعيين مكّون لتأمين دورات تكوينية وورشات عمل لفائدة المتدخلين بالبرامج للشروع في تعديل إطار الأداء لكل برنامج وبالتالي إعداد مشروع ميزانية بعنوان سنة 2022 حسب هذه المقاربة.

### 3. تركيز الرقابة الداخلية:

في إطار الأعمال التحضيرية لإرساء نظام الرقابة الداخلية بالوزارة، وبهدف تحسيس رؤساء البرامج والبرامج الفرعية بأهمية هذا النظام الرقابي في تحسين جودة العمل الإداري، نظّمت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بتاريخ 16 ديسمبر 2020 تحت إشراف السيد الكاتب العام للوزارة، اجتماعا قامت بتأطيره مراقبة المصاريف العمومية السيدة سندس السالمي، وقد تمّ خلال هذا الاجتماع التطرّق إلى أهمية الرقابة الداخلية في تنظيم العمل بالوزارة وفي تفادي المخاطر الإجرائية وإلى دور السادة رؤساء البرامج في إرساء هذا النظام الرقابي بالوزارة.

وتعهّدت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالشروع في تعميم التكوين في هذا المجال انطلاقا من سنة 2021 على جميع المتدخلين ببرامج المهمة إلى حين استكمال إجراءات إحداث لجنة قيادة استراتيجية لتركيز نظام الرقابة الداخلية بالوزارة والانطلاق الفعلي في إرساء هذا النظام الرقابي.

## IV. التكوين:

مثلت جائحة كورونا العائق الأساسي الذي حال دون تأمين دورات تكوينية حسب مشروع مخطط التكوين المبرمج لسنة 2020 من قبل الوحدة، لهذا تم الاقتصار على مشاركة عدد محدود من إطارات الوزارة بالحلقات التكوينية التي نظمتها الوحدة المركزية أو المدرسة الوطنية للمالية:

المكوّن	التاريخ	الأنشطة التكوينية لسنة 2020
خبير فرنسي	2020/03/06	Management de la Performance
إطارات من وزارة المالية	2020/03/13	قيادة البرامج
إطارات من الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف	2020/07/02	الفاعل العمومي
إطارات من الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف	من 20 إلى 23 جويلية 2020	المستجدات الناجمة عن القانون الأساسي للميزانية
إطارات من الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف	2020/12/07	Référentiel des activités
إطارات من الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف وخبيرتان أجنبيتان	2020/12/09	La budgétisation sensible au genre : réalités et défis
إطارات من الوحدة المركزية ومن وزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار	2020/12/23	Référentiel des activités
إطار من رئاسة الحكومة	2020/12/24	تقنيات إعداد وتحضير النصوص القانونية

## ٧. أشغال مختلفة:

بالإضافة إلى الأشغال اليومية التي تقوم بها وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالوزارة، فقد تولت كافة إطاراتها:

✓ التنسيق المستمر مع السادة رؤساء البرامج وجميع المتدخلين في تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالوزارة من أجل التأطير وتوفير الدعم بما يمكن من تنشيط حوار التصرف،

✓ التنسيق المتواصل مع الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة الإقتصاد والمالية ودعم الإستثمار بخصوص التوجهات والأولويات الخاصة بكل مرحلة من مراحل إرساء منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف،

✓ عقد اجتماعات داخلية بالوحدة لمتابعة سير العمل ولتقييم الإنجازات وضبط برنامج عمل خاص بكل مرحلة من مراحل التقدم في إنجاز مشروع تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف يأخذ بعين الاعتبار مقتضيات كل مرحلة وخصوصية كل برنامج،

✓ حضور الاجتماعات الدورية لوحدات التصرف في الميزانية حسب الأهداف التي تنظمها الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة الإقتصاد والمالية ودعم الإستثمار،

✓ التنقل إلى مختلف هياكل الوزارة قصد متابعة بعض الأشغال المتعلقة بتركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف على مستوى هذه الهياكل كلما دعت الحاجة إلى ذلك،

✓ حضور ملتقيات تكوينية في مجال التصرف في الميزانية حسب الأهداف نظمتها الوحدة المركزية للتصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة الإقتصاد والمالية ودعم الإستثمار.

ويلخص الجدول التالي الاجتماعات التي نظمتها وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالوزارة خلال سنة 2020 والملتقيات التي حضرتها وشاركت فيها إطارا للوحدة:

التاريخ	النشاط	الموضوع	المكان
2020/01/29	ملتقى	النسخة النهائية لميثاق التصرف	نزل المشتل
2020/01/31	اجتماع	التنزيل العملي لأداء برنامج التصرف في أملاك الدولة	مقر الوحدة المركزية
2020/05/21	اجتماع	الانطلاق في إعداد إجراءات مشروع ميزانية المهمة لسنة 2021	مقر الوزارة
2020/05/29	اجتماع	متابعة نسق سير العمل بالوحدة وبرنامج عملها خلال بقية السنة الإدارية الحالية	مقر الوزارة
2020/06/03	اجتماع	تدعيم المقاربة التشاركية لمشروع تركيز القانون الأساسي للميزانية	مقر الوحدة المركزية
2020/06/10	اجتماع	تحسين التنزيل العملي لأداء برنامج التصرف في أملاك الدولة	مقر الوحدة المركزية
2020/06/11	اجتماع	الإستعداد الأمتل لبرنامج القيادة والمساندة لبلورة مشروع ميزانية المهمة لسنة 2021	مقر الوزارة
2020/06/15	اجتماع	الهيئة العليا للوزارة	مقر الوزارة
2020/06/16	اجتماع	تحسين وثائق الأداء لسنة 2021 وأشغال التنزيل العملي للمهمة	مقر الوحدة المركزية
2020/06/26	اجتماع	ندوة المديرين الجهويين لأملاك الدولة والشؤون العقارية	مقر الوزارة
2020/07/01	Visio- conférence	التنزيل العملي لأداء برنامجي التصرف في أملاك الدولة وحماية أملاك الدولة	مقر الوزارة
2020/07/16	اجتماع	إدراج "الفاعل العمومي" ضمن برنامج حماية أملاك الدولة	مقر الإدارة العامة للاختبارات
2020/07/24	اجتماع	ضبط أولويات مشروع ميزانية المهمة لسنة 2021	مقر الوزارة

التاريخ	النشاط	الموضوع	المكان
2020/08/07	اجتماع	تعديل التنزيل العملي لأداء برنامج التصرف في أملاك الدولة	مقر الإدارة العامة للعقارات الفلاحية
2020/08/12	اجتماع	إعداد أشغال التنزيل العملي لأداء برنامج حماية أملاك الدولة والفاعل العمومي	مقر الإدارة العامة للاختبارات
2020/08/12	اجتماع	مناقشة مشروع ميزانية المهمة لسنة 2021	مقر وزارة المالية
2020/08/17	اجتماع	استكمال التنزيل العملي لأداء برنامج حماية أملاك الدولة	مقر الإدارة العامة لضبط الأملاك العمومية
2020/08/19	اجتماع	لجنة القيادة والإشراف والمتابعة لمدى تقدم برنامج اعتماد نظام حسابات الدولة الجديد فيما يتعلق بعمليات ضبط وجرد أملاك الدولة وتقييمها	مقر الوزارة
2020/08/27	Visio- conférence	التنزيل العملي لأداء برنامج القيادة والمساندة	مقر الوزارة
2020/09/10	اجتماع	اجتماع تحت إشراف السيد الكاتب العام للوزارة لمتابعة نسق سير العمل بالوحدة وبرنامج عملها وذلك في إطار متابعة نشاط الوحدات بالوزارة	مقر الوزارة
2020/09/23	اجتماع	التنزيل العملي لأداء برنامج التصرف في أملاك الدولة على المستوى الجهوي	مقر الإدارة العامة للعقارات الفلاحية
2020/09/23	اجتماع	التنزيل العملي لأداء الفاعل العمومي ببرنامج حماية أملاك الدولة	مقر الإدارة العامة لضبط الأملاك العمومية
2020/09/23	اجتماع	استكمال التنزيل العملي لأداء برنامج التصرف في أملاك الدولة على المستوى الجهوي	مقر الإدارة العامة للعقارات الفلاحية
2020/10/05	اجتماع	اجتماع تحت إشراف السيد الكاتب العام للوزارة لمساندة رؤساء البرامج في القيام بمهامهم	مقر الوزارة
2020/12/16	اجتماع	اجتماع تحت إشراف السيد الكاتب العام للوزارة حول الرقابة الداخلية	مقر الوزارة
2020/12/24	اجتماع	Référentiel des activités	مقر الوحدة المركزية

كما يبيّن الجدول التالي أهمّ المراسلات التي وجّهتها وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف

إلى السادة رؤساء البرامج ومواضيعها:

الموضوع	التاريخ
إحالة جداول البرمجة السنوية للنفقات الأوليّة PADI	15 جانفي 2020
إحالة تقرير الاجتماع المنعقد بتاريخ 31 جانفي 2020 بمقر الوحدة المركزية حول التنزيل العمليّاتي للأداء الخاص ببرنامج التصرف في أملاك الدولة إلى رئيس البرنامج.	04 فيفري 2020
إحالة مذكرة عمل ممضاة من قبل رئيس الديوان لإعداد التقرير السنوي للأداء لسنة 2019.	18 فيفري 2020
دعوة لحضور اليوم التكويني لقيادة البرامج بتاريخ 13 مارس 2020	03 مارس 2020
إحالة هيكلّة ميثاق التصرف مع مصاحبها	17 مارس 2020
إحالة مكتوب الوحدة المركزية حول مواصلة أشغال تنفيذ مقتضيات القانون الأساسي للميزانية (إعداد التقرير والمشروع السنويين للأداء..)	21 أبريل 2020
إحالة منشور رئاسة الحكومة عدد 16 المؤرخ في 14 ماي 2020 المتعلق بإعداد ميزانية الدولة لسنة 2021.	18 ماي 2020
إحالة وثيقة ميثاق التصرف	18 ماي 2020
إحالة هيكلّة تحيين البرمجة السنوية للنفقات للاعتماد	18 ماي 2020
دعوة رؤساء البرامج لحضور الاجتماع (visio-conference) مع الخبراء الأجانب حول التنزيل العمليّاتي للأداء	24 جوان 2020
دعوة المديرين الجهويين لحضور ملتقيات تكوينية بالجهات حول القانون الأساسي للميزانية	16 جويلية 2020
إحالة تقرير الخبراء حول التنزيل أداء برامج المهمة	18 جويلية 2020
طلب القيام بالتعديلات الضرورية على المنظومة المعلوماتية للأداء	21 جويلية 2020
طلب موافاة الوحدة بتنزيل أداء كلّ برنامج	29 جويلية 2020
دعوة رؤساء البرامج لإعداد وثيقة موجزة حول إنجازات سنة 2019 والسادسية الأولى من سنة 2020 لعرضها في إطار مناقشة مشروع ميزانية سنة 2021	30 جويلية 2020
دعوة رئيس برنامج التصرف في أملاك الدولة لحضور جلسة يوم 5 أكتوبر 2020 تحت إشراف السيد الكاتب العام للنظر في التنزيل العمليّاتي لأداء البرنامج	17 سبتمبر 2020

الموضوع	التاريخ
إحالة ملاحظات الوحدة المركزية حول تنزيل أداء برنامج التصرف في أملاك الدولة على المستوى المركزي إلى رئيس البرنامج	29 سبتمبر 2020
إحالة الإطار الموحد النهائي لتنزيل أداء برنامج القيادة والمساندة إلى رئيس البرنامج للاعتماد	02 أكتوبر 2020
إحالة ملاحظات الوحدة المركزية حول تنزيل أداء برنامج التصرف في أملاك الدولة على المستوى الجهوي إلى رئيس البرنامج	05 أكتوبر 2020
إحالة تنزيل الأداء النهائي لكامل المهمة	07 أكتوبر 2020
إحالة أنموذج بطاقة مؤشرات قياس الأداء للاعتماد	07 أكتوبر 2020
إحالة مكتوب الوحدة المركزية حول ضرورة تركيز نظام الرقابة الداخلية بالوزارة	12 أكتوبر 2020
موافاة رؤساء البرامج بملاحظات الوحدة حول المشروع السنوي للأداء لسنة 2021	30 أكتوبر 2020
إحالة النسخة النهائية للمشروع السنوي للمهمة لسنة 2021 للاطلاع	04 نوفمبر 2020
إحالة الاستبيان المتعلق بمقاربة المساواة وتكافؤ الفرص عند إعداد الميزانية	06 نوفمبر 2020
دعوة لحضور الاجتماع التحسيبي حول الرقابة الداخلية تحت إشراف السيد الكاتب العام للوزارة	10 ديسمبر 2020
دعوة رؤساء البرامج لتفعيل حوار التصرف في إطار إعداد التقرير السنوي لبرامجهم لسنة 2020	28 ديسمبر 2020
دعوة رؤساء البرامج للتنسيق مع الإدارة العامة للمصالح المشتركة لإعداد إطار النفقات متوسط المدى لسنوات (2023-2024-2025)	28 ديسمبر 2020
مكتوب موجّه إلى رئيس برنامج القيادة والمساندة وبعض المتدخلين في البرنامج لاتخاذ الاجراءات الضرورية لتوفير جميع الاحصائيات والمعطيات المطلوبة بالإطار الموحد لتنزيل أداء برنامج القيادة والمساندة لإدراجه بالمشروع السنوي لأداء البرنامج لسنة 2022.	29 ديسمبر 2020

## VI. المستجدات:

❖ إحالة مشروع الأمر المتعلق بتجديد أمر إحداث وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف على أنظار السيدة الوزيرة للإمضاء بتاريخ 18 سبتمبر 2020، وعلى إثر استكمال جميع الاجراءات تمّ بتاريخ 21 ديسمبر 2020 إحالته إلى المصالح المعنية برئاسة الحكومة لإتمام ما يتعيّن و نشره بالرائد الرسمي التونسي.

❖ صدور قرارات مؤرخة في 21 أوت 2020 تتعلق بتسمية رؤساء برامج مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية:

البرنامج	اسم رئيس البرنامج وصفته
التصرف في أملاك الدولة	محمد الحزامي، المدير العام للعقارات الفلاحية
حماية أملاك الدولة	أنور عبده، المدير العام لضبط الأملاك العمومية
القيادة والمساندة	رضا الجبالي، المدير العام للمصالح المشتركة

❖ إعداد مقررات فردية لتسمية رؤساء البرامج الفرعية وإحالتها على أنظار السيدة الوزيرة التي تولّت إمضائها بتاريخ 7 ديسمبر 2020 (المقررات مرقّمة من 159 إلى 186)

البرنامج	اسم رئيس البرنامج الفرعي	البرنامج الفرعي
التصرف في أملاك الدولة	محمد الجريء، مدير الإدارة الفنية للعمليات العقارية الفلاحية بالإدارة العامة للعقارات الفلاحية	على المستوى المركزي
	محمد السايغي، المدير العام للاقتناء والتحديد	
حماية أملاك الدولة	المدير الجهوي لكل إدارة جهوية لأملاك الدولة والشؤون العقارية	على المستوى الجهوي
	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة	
القيادة والمساندة	سامي بن عبيد، مدير الشؤون المالية	القيادة والمساندة
حماية أملاك الدولة	علي الطاهر مولى، المدير العام للاختبارات	حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها